

L'avenir du logement social : Vers un avenir plus viable

Conférence nationale sur le logement de la SCHL
Ottawa
22 novembre 2018

Steve Pomeroy

Focus Consulting Inc. et

Centre de recherche et de formation sur le milieu urbain (CRFMU)
de l'Université Carleton, Ottawa



Pourquoi moderniser?

- Le système de logement social traditionnel remonte aux années 1960.
- Les enjeux et les défis ont changé.
- Le modèle traditionnel n'est pas viable.
- La réorientation permet de saisir de nouvelles occasions.







**A LONG CAGED BIRD ONCE
LIBERATED WILL SOMETIMES FLY
BACK TO THE FAMILIARITY
OF ITS CAGE!**



Un secteur plus viable

- Un modèle de revenu/financement amélioré.
- Une restructuration et une consolidation pour optimiser l'effet de levier sur les actifs immobiliers accumulés.
- La restructuration organisationnelle et le développement des capacités nécessiteront la création d'un nouveau cadre institutionnel de soutien.



Envisager un avenir différent

- Plus de dynamisme, de résilience et de possibilités d'investissement avec une plus grande diversité de produits, de sources de revenus et une dépendance aux subventions publiques réduite.
- Équilibrer la mission sociale dans une culture d'exploitation plus entrepreneuriale (comme entreprise sociale).
- Nouvel investissement et renouvellement du financement axés sur des organisations ayant un potentiel de développement des capacités et de croissance et sur des organisations pouvant procurer des avantages pour la collectivité.



Exemples à l'échelle internationale

- Royaume-Uni
- Pays-Bas
- Afrique du Sud
- États-Unis – San Diego



Envisager un avenir différent

- La modernisation du secteur est facilitée grâce à de nouvelles structures institutionnelles qui reproduisent les économies d'échelle au moyen d'organisations intermédiaires et d'une consolidation du secteur.
- Les locataires à faible revenu reçoivent une aide accrue et un plus grand choix (rendus possibles grâce en partie à une nouvelle allocation de logement transférable).
- Viabilité du secteur (plutôt que des ensembles).



Le changement est difficile!

- Un système complexe, dont l'inertie fait partie intégrante.
- La poursuite de la modernisation requiert une vision, un engagement et une collaboration.
- Comme l'a dit David Orr à l'Association du logement sans but lucratif de l'Ontario (ALSBLO) en 2017 :

Nous ne pouvons pas prédire l'avenir, mais nous pouvons le créer.

Pour créer l'avenir, il faut que nous l'envisagions collectivement.



Merci!

Rapports complémentaires accessibles au
www.focus-consult.com

Courriel : steve@focus-consult.com

Téléphone : 613-799-3104

